



INTERNATIONAL
OLYMPIC
COMMITTEE

DOCUMENTO PRELIMINARIO

Principios básicos universales para la buena gobernanza del Movimiento Olímpico y Deportivo

- | | | |
|----|--|--------------|
| 1. | Visión, misión y estrategia | p. 2 |
| 2. | Estructuras, regulaciones y proceso democrático | p. 3 |
| 3. | Máximo nivel de competencia, integridad y nivel ético | p. 5 |
| 4. | Responsabilidad, transparencia y control | p. 7 |
| 5. | Solidaridad y desarrollo | p. 9 |
| 6. | Compromiso, participación y cuidado de los atletas | p. 10 |
| 7. | Relaciones armoniosas con los gobiernos sin perder la autonomía | p. 12 |

1. VISIÓN, MISIÓN Y ESTRATEGIA

Tema		Elementos que deben considerarse
1.1	Visión	<ul style="list-style-type: none">➤ Han de definirse claramente y comunicarse la visión y objetivos de las organizaciones
1.2	Misión	<ul style="list-style-type: none">➤ La misión debe incluir:<ul style="list-style-type: none">○ El desarrollo y promoción del deporte a través de organizaciones sin fines lucrativos○ La promoción de los valores deportivos○ La organización de competiciones○ La garantía de competiciones justas siempre○ La protección de sus miembros, particularmente de los atletas○ La solidaridad○ El respeto al medioambiente
1.3	Estrategia	<ul style="list-style-type: none">➤ La estrategia ha de alinearse con la visión y ha de adaptarse regularmente al medioambiente➤ La estrategia de las organizaciones deportivas debe elaborarse al máximo nivel de la organización

2. ESTRUCTURA, REGULACIONES Y PROCESO DEMOCRÁTICO

Tema		Elementos que deben considerarse
2.1	Estructuras	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Todas las organizaciones deportivas integradas en el Movimiento Olímpico y Deportivo deben basarse en el concepto de asociación con entidades establecidas de acuerdo con la legislación vigente ➤ Las organizaciones deportivas deben incluir como miembros a personas físicas o jurídicas que constituyen la organización y contribuyen a sus objetivos ➤ Se consideran personas asociadas con la organización a todos sus miembros, así como a todas las entidades externas comprometidas, relacionadas o interesadas en la organización
2.2	Regulaciones claras	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Todas las regulaciones de las organizaciones y sus órganos directivos, incluyendo pero no exclusivamente sus estatutos y reglamentos, deben ser claras, transparentes, conocidas, propagadas, fácilmente asequibles y aplicables ➤ Unas regulaciones claras facilitan la comprensión, la previsibilidad y la buena gobernanza ➤ El procedimiento para modificar las regulaciones debe ser también claro y transparente
2.3	Órganos directivos	<ul style="list-style-type: none"> ➤ El tamaño de los órganos directivos debe corresponder al tamaño de las organizaciones deportivas ➤ Los objetivos y responsabilidades de los órganos directivos deben definirse claramente en las regulaciones aplicables y deben revisarse y adaptarse si es necesario ➤ Para ayudarles en su misión, los órganos directivos deben estar facultados para constituir comités ad hoc con responsabilidades específicas ➤ La organización debe establecer y adoptar criterios apropiados para la elección o nombramiento de los componentes de los órganos directivos, garantizando así un alto nivel de competencia, calidad y buena gobernanza
2.4	Órganos directivos representativos	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Los miembros de la organización deben estar representados en los órganos directivos ➤ Debe cuidarse especialmente la representación y protección de los grupos minoritarios

2.5	Proceso democrático	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Los procesos democráticos, como las elecciones, deben regirse por reglamentos claros, transparentes y justos
2.6	Atribuciones de los órganos respectivos	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Debe determinarse una atribución clara de responsabilidades entre los diferentes órganos, como la junta general, los comités ejecutivos y los órganos disciplinarios ➤ Debe haber un equilibrio de poder entre los órganos responsables de la gestión, supervisión y control de las organizaciones deportivas ➤ Principio de controles y equilibrio
2.7	Toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Todos los miembros de las organizaciones deportivas tendrán derecho a manifestar su opinión sobre los temas del orden del día a través de los canales apropiados ➤ Los miembros tendrán derecho de voto y lo podrán ejercer adecuadamente, tal y como se defina en las regulaciones del órgano directivo ➤ Los órganos de toma de decisiones deben conocer toda la información pertinente antes de tomar decisiones ➤ Los órganos de la organización deben reunirse regularmente, teniendo siempre en cuenta sus obligaciones específicas (por ejemplo, se recomienda la celebración de una junta general anual)
2.8	Conflictos de intereses	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Como regla general, los componentes de cualquier órgano de toma de decisiones deben ser independientes al actuar ➤ Nadie con intereses personales o comerciales en el tema que se va debatir debe estar involucrado en la toma de decisiones sobre el mismo ➤ Deben establecerse procedimientos adecuados para evitar conflictos de intereses
2.9	Duración de los mandatos	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Deben limitarse los mandatos para permitir una renovación regular de los cargos directivos ➤ Se debe estimular la incorporación de nuevas personas
2.10	Decisiones y recursos	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cualquier miembro afectado por una decisión disciplinaria adoptada por cualquier organización deportiva debe tener la posibilidad de presentar un recurso a un órgano independiente dentro de la jurisdicción deportiva ➤ Cuando se adopten decisiones contra un miembro, ha de prestarse especial atención a que exista equilibrio entre la transparencia y la protección de la privacidad

3. MÁXIMO NIVEL DE COMPETENCIA, INTEGRIDAD Y NIVEL ÉTICO

Tema		Elementos que deben considerarse
3.1	Competencia de los vocales del órgano directivo	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Los vocales del órgano directivo deben elegirse en función de sus capacidades, competencias, cualidades, dotes de liderazgo, integridad y experiencia ➤ Cuando sea necesario, debe considerarse recurrir a expertos externos
3.2	Firmas y poderes	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Una buena gobernanza implica controles financieros adecuados ➤ Con objeto de evitar abusos en los poderes de representación (particularmente en lo referente a las firmas), deben establecerse, aprobarse y aplicarse normas adecuadas al máximo nivel. ➤ Deben establecerse y aplicarse regulaciones precisas, claras y transparentes, así como sistemas de control y exámenes de los balances ➤ Como regla general, debe evitarse la firma individual en operaciones vinculantes de la organización
3.3	Gestión interna, comunicación y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Una buena coordinación interna refuerza la eficacia de las organizaciones deportivas ➤ La adecuada circulación de información dentro de las organizaciones deportivas garantiza una buena comprensión de las actividades realizadas por sus miembros y permite a los directivos tomar decisiones puntuales con conocimiento de causa ➤ Unas buenas condiciones y buena ambiente de trabajo, así como una política de estímulo resultan esenciales para el eficaz funcionamiento de la organización
3.4	Gestión del riesgo	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Debe implementarse un adecuado proceso de gestión del riesgo: <ul style="list-style-type: none"> ○ Identificación de riesgos potenciales para las organizaciones deportivas ○ Evaluación de los riesgos ○ Control de los riesgos ○ Verificación de los riesgos ○ Comunicación/transparencia
3.5	Nombramiento de los directivos	<ul style="list-style-type: none"> ➤ El liderazgo está por encima de la gestión ➤ La mayoría de los directivos deben ser profesionales ➤ Los candidatos deben contar con competencia profesional y un impecable currículum profesional ➤ El proceso de selección debe basarse en criterios objetivos y establecerse

		claramente
3.6	Código y temas éticos	<ul style="list-style-type: none">➤ Se debe desarrollar, adaptar y aplicar normas y principios éticos➤ Las normas éticas deben inspirarse y referirse al código de ética del COI➤ Se debe controlar la aplicación de las normas y principios éticos

4. RESPONSABILIDAD, TRANSPARENCIA Y CONTROL

Tema		Elementos que deben considerarse
4.1	Responsabilidad	<ul style="list-style-type: none">➤ Todos los órganos, ya sean elegidos o nombrados, son responsables ante los miembros de la organización y, en algunos casos, ante sus asociados➤ El órgano directivo, en particular, será responsable ante la junta general de la organización➤ Los gestores serán responsables ante el órgano directivo➤ Todos los empleados serán responsables ante la dirección
4.2	Procesos y mecanismos	<ul style="list-style-type: none">➤ Deben establecerse niveles y procesos de responsabilidad, disponibles para todas las organizaciones y que se apliquen rigurosamente➤ Deben establecerse objetivos claros y mensurables para la organización, su junta directiva, su dirección y su personal, así como las medidas e instrumentos adecuados para lograrlos
4.3	Transparencia y comunicación	<ul style="list-style-type: none">➤ Debe facilitarse gradual y apropiadamente información a los miembros, a los asociados y al público➤ La información financiera debe comunicarse anualmente➤ Los estados financieros de las organizaciones deportivas deben presentarse de una manera consistente para que se puedan comprender fácilmente
4.4	Cuestiones financieras – leyes, normas y procedimientos aplicables	<ul style="list-style-type: none">➤ Debe aplicarse una contabilidad conforme a la legislación vigente y al principio de verdad y transparencia➤ Debe fomentarse entre las organizaciones deportivas la aplicación de los criterios reconocidos internacionalmente y que se exigen a los organismos internacionales➤ Los estados financieros de todas las organizaciones deben ser examinados anualmente por auditores independientes y calificados➤ Se deben presentar regularmente informes financieros➤ La información sobre remuneraciones y otros arreglos financieros de los órganos directivos deben incluirse en las cuentas anuales➤ La remuneración de los vocales de las juntas directivas ha de regirse por normas claras➤ Los procedimientos de remuneración deben ser transparentes y claros.

4.5	Sistema de control interno	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Deben establecerse operaciones y procesos de control interno en las organizaciones deportivas ➤ Debe estimularse la adopción de sistemas de disciplina, retención de documentos y seguridad de la información ➤ La estructura del sistema de control interno debe depender del tamaño e importancia de la organización ➤ Deben nombrarse comités de auditoría para las organizaciones deportivas grandes
4.6	Formación y puesta en práctica	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Debe de organizarse un programa de presentación para el personal nuevo, para los voluntarios y para los vocales de la junta directiva ➤ La formación y puesta en práctica regulares de los directivos, voluntarios y empleados debe formar parte del sistema ➤ Debe estimularse la promoción de la autoformación y de la puesta en práctica regular en las organizaciones deportivas

5. SOLIDARIDAD Y DESARROLLO

Tema		Elementos que deben considerarse
5.1	Distribución de recursos	<ul style="list-style-type: none">➤ Como principio general, los recursos financieros procedentes del deporte deben distribuirse al deporte, particularmente para su desarrollo, tras haber cubierto los gastos necesarios relacionados con el mismo➤ Los recursos financieros deben distribuirse de manera eficaz y equitativa➤ Una distribución equitativa de los recursos financieros facilita la organización de competiciones equilibradas y atractivas➤ Es fundamental una política de distribución clara y transparente de los recursos financieros
5.2	Equidad	<ul style="list-style-type: none">➤ Los recursos deben distribuirse equitativamente➤ Debe fortalecerse la equidad en el deporte➤ Debe estimularse y garantizarse el derecho a participar en las competiciones a un nivel apropiado para los atletas interesados➤ Debe darse oportunidades para organizar grandes manifestaciones deportivas➤ El criterio para elegir las instalaciones de las pruebas deportivas debe ser equitativo y transparente
5.3	Desarrollo	<ul style="list-style-type: none">➤ Debe fomentarse el desarrollo de relaciones entre diferentes organizaciones deportivas en los países en vías de desarrollo➤ Debe promoverse la creación de instalaciones deportivas en los países en vías de desarrollo

6. COMPROMISO, PARTICIPACIÓN Y CUIDADO DE LOS ATLETAS

Tema		Elementos que deben considerarse
6.1	Derecho a participar y compromiso de los atletas en las juntas directivas del Movimiento Olímpico y Deportivo	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Debe protegerse el derecho de los atletas a participar en competiciones deportivas al nivel que les corresponda ➤ Las organizaciones deportivas deben evitar cualquier tipo de discriminación ➤ Debe oírse la voz de los atletas en las organizaciones deportivas
6.2	Protección de los atletas	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Deben adoptarse medidas para impedir la explotación de los atletas jóvenes ➤ Se debe proteger a los atletas contra reclutadores y agentes sin escrúpulos ➤ Se debe desarrollar la cooperación con los gobiernos de los países correspondientes ➤ Todas las organizaciones deportivas deben firmar un código de buenas practicas
6.3	Salud	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Las organizaciones deportivas adoptarán normas de protección de la salud de los atletas para evitarles riesgos innecesarios (chequeos médicos, número de días de competición, polución, etc.)
6.4	Lucha contra el dopaje	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Las organizaciones deportivas lucharán contra el dopaje y respaldarán la política antidopaje ➤ Se estimulará la tolerancia cero en la lucha contra el dopaje a todos los niveles de las organizaciones deportivas ➤ Las organizaciones deportivas protegerán a los atletas contra el dopaje, sobre todo a través de la prevención y la educación
6.5	Seguros	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se recomienda la suscripción de pólizas de seguro de vida y accidente para todos los atletas, debiendo ser obligatoria en el caso de los atletas jóvenes ➤ Siempre que sea posible, debe facilitarse a los atletas la cobertura de la seguridad social ➤ Los atletas profesionales deben beneficiarse de pólizas de seguro especiales ➤ Los organizadores de manifestaciones deportivas deben contar con cobertura de seguro adecuada
6.6	Juego limpio y fair play	<ul style="list-style-type: none"> ➤ El juego limpio y el fair play constituyen los elementos centrales de la competición ➤ El fair play es el espíritu del deporte ➤ Se deben fomentar los valores del deporte y de la amistad ➤ Debe evitarse la influencia maligna de las apuestas

6.7	Gestión de la formación y carrera de los atletas	<ul style="list-style-type: none">➤ Deben estimularse los programas de formación, particularmente los programas “Deporte y Estudios”➤ Deben fomentarse los programas de gestión de carrera➤ Debe fomentarse la formación de los atletas para que tengan nuevas oportunidades profesionales después de su carrera deportiva

7. RELACIONES ARMONIOSAS CON LOS GOBIERNOS SIN PERDER LA AUTONOMÍA

Tema		Elementos que deben considerarse
7.1	Cooperación, coordinación y consulta	<ul style="list-style-type: none">➤ Las organizaciones deportivas deben coordinar sus actividades con los gobiernos➤ La cooperación con los gobiernos constituye un elemento esencial en el marco de las actividades deportivas➤ La cooperación, la coordinación y la consulta son la mejor manera para que las organizaciones deportivas preserven su autonomía
7.2	Misiones complementarias	<ul style="list-style-type: none">➤ Los gobiernos integrados en el Movimiento Olímpico, otras organizaciones deportivas y sus asociados deben de trabajar juntos en la consecución de los mismos objetivos
7.3	Mantener y preservar la autonomía del deporte	<ul style="list-style-type: none">➤ Debe garantizarse el justo equilibrio entre los gobiernos, el Movimiento Olímpico y las organizaciones deportivas