



INTERNATIONAL  
OLYMPIC  
COMMITTEE

# Estrategia de la Comisión de Atletas del COI

**Contamos  
con todos**



# Sumario

## Estrategia de la Comisión de Atletas del COI

---

Contamos con todos: con todos los atletas y con todo el Movimiento Olímpico	3
Quiénes somos	4-5
Nuestra estrategia para el éxito	6-7
Nuestra labor con los atletas	8-9
Nuestra labor con el Movimiento Olímpico	10-11
Cómo trabajamos	12-13
La medida de nuestros progresos	14-15
Ponte en contacto con nosotros	16

---





# Contamos con todos: con todos los atletas y con todo el Movimiento Olímpico



En nombre de la Comisión de Atletas del COI, me complace presentarte la estrategia que guiará nuestro trabajo en años venideros. Tras el trabajo fundamental llevado a cabo bajo la dirección de mi predecesora, Angela Ruggiero, estamos plenamente concentrados en la implantación de la estrategia.

Con la Agenda Olímpica 2020, el COI ha fortalecido notablemente el respaldo que presta a los atletas. Ahora perseguimos el objetivo de avanzar sobre esta base y sobre el trabajo estupendo que llevaron a cabo las anteriores Comisiones de Atletas del COI.

En calidad de representantes de los atletas, elegidos por los atletas, en el Movimiento Olímpico, nuestro objetivo consiste en liderar con el ejemplo y en proporcionar una referencia que oriente a otras Comisiones de Atletas.

Para tener éxito en esta empresa, debemos contar con todos. La creación de nuestra estrategia ha sido un trabajo colectivo, en el que han participado miembros de las Comisiones de Atletas de las Asociaciones Continentales y de las Federaciones Internacionales, y muchas otras partes interesadas del interior del Movimiento Olímpico.

La protección y promoción del deporte limpio y justo se encuentra en el centro de nuestro trabajo. Como atletas que somos, conocemos bien la importancia que tiene competir en igualdad de condiciones. Estamos listos para implicarnos con todos los atletas del mundo. Nos aseguraremos de comprender sus puntos de vista y de colaborar con todo el Movimiento Olímpico para garantizar que sus opiniones formen parte de los procesos decisorios. Debemos garantizar un deporte limpio y justo, una filosofía que incorporamos en la totalidad de nuestras responsabilidades.

Pero, sobre todo, “Contamos con todos” debe simbolizar nuestra mentalidad colectiva. Como atletas, sabemos que el éxito solo se puede alcanzar si nos comprometemos plenamente. Junto con el Movimiento Olímpico, debemos demostrar todo este compromiso ahora que nuestra estrategia está pasando de la teoría a la práctica.

Atletas y el Movimiento Olímpico: contamos con todos.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kirsty Coventry'.

**Kirsty Coventry**

Presidenta de la Comisión de Atletas del COI

# Quiénes somos

La Comisión de Atletas del COI representa a los atletas olímpicos del futuro, de la actualidad y a aquellos que acaban de retirarse del deporte.

Contamos con un máximo de 23 miembros, la mayoría de los cuales elegidos por los atletas olímpicos para un periodo de ocho años. Nuestras elecciones se celebran en cada edición de los Juegos Olímpicos. Cuatro de nuestros miembros se eligen en cada edición de verano y dos en cada edición de invierno. Durante su estancia en el cargo, los miembros elegidos para la comisión también pueden convertirse en vocales del COI, y nuestra presidenta es miembro de la Comisión Ejecutiva del COI.

Además de los miembros elegidos, el presidente del COI puede designar a otros miembros de la comisión para garantizar un justo equilibrio entre regiones, sexos y deportes. También se puede designar e invitar a las reuniones a otros miembros procedentes de los grupos de interés del Movimiento Olímpico.

Somos voluntarios, motivados por nuestro deseo de representar a los atletas y de respaldarlos para que alcancen el éxito dentro y fuera de los terrenos de juego.

# 23

Hasta 23 miembros



La mayoría de los miembros son elegidos por atletas olímpicos

Elegidos para un periodo de ocho años

# 8



Cuatro miembros elegidos en cada edición de verano de los Juegos Olímpicos



Dos miembros elegidos en cada edición de invierno de los Juegos Olímpicos



La presidenta es miembro de la Comisión Ejecutiva del COI

## Miembros actuales de la Comisión de Atletas del COI:



**Kirsty Coventry**  
(Natación, Zimbabue)  
*Presidenta*



**Danka Barteková**  
(Tiro, Eslovaquia)  
*Vicepresidenta*



**Abhinav Bindra**  
(Tiro, India)



**Nadin Dawani**  
(Taekwondo, Jordania)



**Tony Estanguet**  
(Piragüismo, Francia)



**Daniel Gyurta**  
(Natación, Hungría)



**Britta Heidemann**  
(Esgrima, Alemania)



**Stefan Holm**  
(Atletismo, Suecia)



**Zhang Hong**  
(Patinaje de velocidad,  
China)



**Yelena Isinbaeva**  
(Atletismo, Rusia)



**Aya Medany**  
(Pentatlón moderno,  
Egipto)



**Kikkan Randall**  
(Esquí de fondo, Estados  
Unidos de América)



**Seung-min Ryu**  
(Tenis de mesa,  
Corea del Sur)



**Luis Scola**  
(Baloncesto, Argentina)



**Emma Terho**  
(Hockey sobre hielo,  
Finlandia)



**James Tomkins,  
Orden de Australia**  
(Remo, Australia)



**Sarah Walker**  
(Ciclismo,  
Nueva Zelanda)



**Hayley Wickenheiser**  
(Hockey sobre hielo,  
Canadá)



**Chelsey Gotell**  
(Para-natación,  
Canadá)  
*Representante del CPI*



**Patrick Singleton**  
(Luge, Bermudas)  
*Representante  
de la WOA*

# Nuestra estrategia para el éxito

Nuestra misión consiste en representar a los atletas en el seno del Movimiento Olímpico y apoyarlos para que tengan éxito en sus carreras deportivas y no deportivas.

La Misión del COI es situar a los atletas en el centro del Movimiento Olímpico, y las recomendaciones de la Agenda Olímpica 2020 respaldan y protegen el deporte limpio y honesto. Servimos de vínculo entre los atletas y el COI.

Para conseguirlo, la Comisión de Atletas del COI desempeña una labor de liderazgo con los atletas y con el Movimiento Olímpico:

## Nuestra labor con los **atletas**

### Nuestras responsabilidades

**Reforzar la participación de los atletas** en el Movimiento Olímpico y en los procesos decisorios.

**Apoyar el desarrollo de los atletas** en sus carreras deportivas y profesionales.

### Nuestros objetivos

Todos los representantes de los atletas se benefician de una red mundial de comisiones de atletas eficaces.

Todos los atletas disponen de los instrumentos que necesitan para desarrollar sus carreras deportivas y profesionales.



## Nuestra labor con el **Movimiento Olímpico**

### Nuestras responsabilidades

**Promocionar la participación de los atletas** en los procesos decisorios en todo el Movimiento Olímpico.

**Garantizar la representación de los atletas** en el Movimiento Olímpico y en los procesos decisorios.

### Nuestros objetivos

El valor de la participación de los atletas está plenamente reconocido por todos los grupos de interés del Movimiento Olímpico.

Las opiniones de los atletas están representadas en todos los grupos de interés del Movimiento Olímpico.



# Nuestra labor con los

**Reforzar la participación de los atletas** en el Movimiento Olímpico y en los procesos decisorios.

## Nuestro objetivo

Todos los representantes de los atletas se benefician de una red mundial de comisiones de atletas eficaces.

## Nuestras prioridades

**Reforzar el compromiso de los miembros de la comisión para respaldar las comisiones de atletas de todo el mundo.**

**Iniciativas:**

- Miembros de la Comisión de Atletas del COI dedicados especialmente a cooperar con las federaciones internacionales, las asociaciones continentales y demás grupos de interés del Movimiento Olímpico.
- Participación activa en los foros continentales de atletas y en otras reuniones de las comisiones de atletas.
- Promoción de la importancia de la ayuda administrativa para las comisiones de atletas.

**Mejorar los recursos disponibles para ayudar a las comisiones de atletas a ser lo más eficaces posible.**

**Iniciativas:**

- Motivar a las comisiones de atletas en su trabajo, a través de la "Guía del COI para la creación de una comisión de atletas eficaz".
- Proporcionar un espacio exclusivo en Athlete365 a todos los recursos de las comisiones de atletas.
- Establecer un mecanismo para responder a las preguntas de los atletas en Athlete365.

**Facilitar todavía más la comunicación virtual y en persona entre las comisiones de atletas de todo el mundo.**

**Iniciativas:**

- Organizar múltiples videoconferencias al año con la red mundial de comisiones de atletas.
- Enviar actualizaciones digitales periódicas de la Comisión de Atletas del COI.
- Potenciar al máximo el alcance y los efectos del Foro Internacional de Atletas bienal.





# atletas

**Apoyar el desarrollo de los atletas** en sus carreras deportivas y profesionales.

## Nuestro objetivo

Todos los atletas disponen de los instrumentos que necesitan para desarrollar sus carreras deportivas y profesionales.

## Nuestras prioridades

**Ayudar a los comités organizadores y a sus comisiones de atletas a mejorar la experiencia de los atletas en los Juegos Olímpicos.**

**Iniciativas:**

- Redactar la Guía de los Juegos Olímpicos, que verse sobre la experiencia de los atletas, para reforzar el trabajo de los comités organizadores con las comisiones de atletas durante los Juegos Olímpicos.
- Garantizar la participación activa de los miembros de la Comisión de Atletas del COI y de las comisiones de evaluación y coordinación de los Juegos Olímpicos y de los Juegos Olímpicos de la Juventud.
- Llevar a cabo programas de estudios sobre los atletas y dar continuidad a las conclusiones de dichos estudios en cada edición de los Juegos Olímpicos.

**Mejorar el flujo de información del COI a los atletas antes, durante y después de los Juegos Olímpicos.**

**Iniciativas:**

- Dialogar directamente con los atletas mediante una estrategia de participación de los atletas reforzada.
- Mejorar Athlete365 como plataforma para relacionarse con los atletas los 365 días del año.
- Garantizar la comunicación de información periódica y oportuna para respaldar los preparativos de los atletas para los Juegos Olímpicos.
- Proporcionar iniciativas para llevar a cabo durante el periodo de los Juegos, entre las que se incluyan un espacio físico en la villa olímpica, las elecciones a la Comisión de Atletas del COI y un plan de comunicaciones especial.

**Mejorar los recursos disponibles para los atletas y colaborar con Solidaridad Olímpica.**

**Iniciativas:**

- Redactar principios fundamentales que destaquen los derechos y responsabilidades de los atletas.
- Implantar una nueva estrategia para el Programa de Seguimiento de Carrera de los Atletas que incluya programas del COI para los atletas adaptados a las necesidades de las federaciones internacionales, de los comités olímpicos nacionales y de las comisiones de atletas.
- Colaborar con Solidaridad Olímpica para potenciar las repercusiones de todos los programas de Solidaridad Olímpica destinados a los atletas y relacionados en concreto con la ayuda al seguimiento de carreras.
- Potenciar al máximo los recursos destinados a los atletas mediante la colaboración con grupos de interés del Movimiento Olímpico como la Asociación Mundial de Atletas Olímpicos.

# Nuestra labor con el

**Promocionar la participación de los atletas**  
en los procesos decisorios en todo el Movimiento Olímpico.

## Nuestro objetivo

El valor de la participación de los atletas está plenamente reconocido por todos los grupos de interés del Movimiento Olímpico.

## Nuestras prioridades

### Abogar por las **ventajas** de la participación de los atletas en los procesos decisorios del Movimiento Olímpico.

#### Iniciativas:

- Demostrar el valor añadido de la participación de los atletas mediante la elaboración de estudios de casos.
- Participar en ponencias para abogar por la participación de los atletas.
- Publicar documentos (informes, estudios de investigación, etc.) para respaldar la participación de los atletas.

### Mejorar el **seguimiento** de las contribuciones y los éxitos de los atletas.

#### Iniciativas:

- Crear un mecanismo para rastrear las contribuciones y los éxitos de la Comisión de Atletas del COI.
- Crear un mecanismo para rastrear las contribuciones y los éxitos de las comisiones de atletas de todo el mundo.
- Registrar las contribuciones individuales de los atletas al Movimiento Olímpico.

### Incrementar la **visibilidad** de las labores y los logros de las comisiones de atletas.

#### Iniciativas:

- Poner en marcha un plan de comunicación para garantizar una importante presencia de los medios de información para las comisiones de atletas.
- Dar a conocer los peligros que comporta la ausencia de representación de los atletas en los grupos de interés del Movimiento Olímpico.
- Reconocer los éxitos del trabajo de las comisiones de atletas.



# Movimiento Olímpico

**Garantizar la representación de los atletas**  
en los procesos decisorios del Movimiento Olímpico.

## Nuestro objetivo

Las opiniones de los atletas están representadas en todos los grupos de interés del Movimiento Olímpico.

## Nuestras prioridades

### Incrementar el **conocimiento** de las opiniones de los atletas.

#### Iniciativas:

- Llevar a cabo encuestas entre los atletas y dar seguimiento a sus conclusiones.
- Analizar mecanismos innovadores para recopilar las opiniones de los atletas.
- Comunicar las opiniones de los atletas a los grupos de interés pertinentes del Movimiento Olímpico.

### Reforzar la **colaboración** con los grupos de interés del Movimiento Olímpico sobre los problemas fundamentales a los que se enfrentan los atletas.

#### Iniciativas:

- Entablar una comunicación periódica con los grupos de interés mediante interacciones virtuales y en persona.
- Crear una alianza de todos los grupos de interés del Movimiento Olímpico para elaborar estructuras de gobernanza que respalden la representación de los atletas.
- Ampliar la cooperación con los grupos de interés para proteger a los atletas honestos.

### Reforzar las **aportaciones** de las opiniones de los atletas en las decisiones del Movimiento Olímpico.

#### Iniciativas:

- Establecer un sistema que sirva para captar con precisión las opiniones de los atletas antes de que estos las presenten.
- Garantizar la representación activa de los miembros de la Comisión de Atletas del COI en todas las comisiones pertinentes del COI, en la Asociación de Comités Olímpicos Nacionales, en la Agencia Mundial Antidopaje, en la Asociación Mundial de Atletas Olímpicos y en otros grupos de interés.
- Crear un sistema de seguimiento que subraye las medidas adoptadas para conseguir una mayor representación de los atletas.





# Cómo trabajamos

Todos los miembros de la Comisión de Atletas del COI trabajan activamente para cumplir con nuestras prioridades en todas las áreas de responsabilidad de la comisión, en función de sus conocimientos, de su formación e intereses personales, y de las necesidades de la comisión.

Tenemos un representante en la Comisión Ejecutiva del COI y en la mayoría de las comisiones del COI, así como en varios grupos de interés del Movimiento Olímpico.

Reconocemos la importancia que tiene la comunicación en todos los aspectos de nuestro trabajo y velamos por su eficacia y su eficiencia con todos estos grupos de interés.

También proporcionamos ayuda práctica a los atletas y a la red mundial de comisiones de atletas. Cada dos años, nuestro Foro Internacional de Atletas del COI reúne a los atletas y a la red de comisiones de atletas.

Nuestra estrategia define nuestra estructura. Trabajamos bajo la dirección de nuestra presidencia, que cuenta con la ayuda de la vicepresidencia. Juntas supervisan la labor de la comisión.

Un miembro de la comisión coordina cada una de las cuatro áreas de responsabilidad estipuladas en nuestra estrategia. En calidad de responsable de la estrategia, esta persona supervisa los progresos efectuados y rinde cuentas periódicamente a la presidencia y a la vicepresidencia.







**Presidencia**

**Vicepresidencia**

**Reforzar la participación de los atletas**  
en el Movimiento Olímpico y en los procesos decisorios.

**Apoyar el desarrollo de los atletas**  
en sus carreras deportivas y profesionales.

**Promocionar la participación de los atletas**  
en los procesos decisorios en todo el Movimiento Olímpico.

**Garantizar la representación de los atletas**  
en el Movimiento Olímpico y en los procesos decisorios.

**Responsables de la estrategia**

**Responsables de la estrategia**

**Responsables de la estrategia**

**Responsables de la estrategia**

**Miembros de la comisión**

# La medida de nuestros progresos

Gracias a la nueva estrategia implantada, tenemos una visión clara de nuestro trabajo en los años venideros.

Para implantar nuestra estrategia contamos con el pleno respaldo de los dirigentes del COI y con las personas y los programas idóneos.

Por nuestra condición de atletas, somos conscientes de que no alcanzaremos el éxito a largo plazo sin una medida constante de nuestros progresos. Solo la preocupación constante por mejorar y la capacidad para medir estos progresos garantizarán el éxito en la puesta en marcha de nuestra estrategia.

Con esta estructura, mediremos nuestro rendimiento, resultados y aportaciones, con indicadores claros del rendimiento. Solamente se puede gestionar lo que es medible. Gracias a esta estructura de medición, seguiremos en la senda del éxito en la implantación de nuestra estrategia.

El sistema de medición que hemos creado evalúa nuestros progresos en tres niveles:

- 1. Medición del rendimiento:** ¿progresamos de manera satisfactoria hacia el cumplimiento de los cuatro objetivos?
- 2. Medición de los resultados:** ¿estamos alcanzando nuestras prioridades estratégicas, y siguen siendo estas las prioridades estratégicas correctas?
- 3. Medición de las aportaciones:** ¿estamos optimizando nuestros recursos para conseguir nuestras prioridades de manera satisfactoria?

Para alcanzar el éxito debemos escuchar y comprender a los atletas, y asegurarnos de que estén representados y respaldados. Solamente tendremos éxito si respondemos a las necesidades de los atletas y nos ponemos cada día a su servicio.





## Medición del rendimiento: ¿Estamos alcanzando nuestros objetivos?

Todos los representantes de los atletas se benefician de una red mundial de comisiones de atletas eficaces.

Todos los atletas disponen de los instrumentos que necesitan para desarrollar sus carreras deportivas y profesionales.

El valor de la participación de los atletas está plenamente reconocido por todos los grupos de interés del Movimiento Olímpico.

Las opiniones de los atletas están representadas en todos los grupos de interés del Movimiento Olímpico.

## Medición de los resultados: ¿Estamos alcanzando nuestras prioridades?

Reforzar el **compromiso** de los miembros de la comisión para respaldar las comisiones de atletas de todo el mundo.

Mejorar los **recursos** disponibles para ayudar a las comisiones de atletas a ser lo más eficaces posible.

Facilitar todavía más la **comunicación** virtual y en persona entre las comisiones de atletas de todo el mundo.

Ayudar a los comités organizadores y a sus comisiones de atletas a mejorar la **experiencia de los atletas** en los Juegos Olímpicos.

Mejorar el **flujo de información del COI** a los atletas antes, durante y después de los Juegos Olímpicos.

Mejorar los **recursos** disponibles para los atletas y colaborar con **Solidaridad Olímpica**.

Abogar por las **ventajas** de la participación de los atletas en los procesos decisorios del Movimiento Olímpico.

Mejorar el **seguimiento** de las contribuciones y los éxitos de los atletas.

Incrementar la **visibilidad** de las labores y los logros de las comisiones de atletas.

Incrementar el **conocimiento** de las opiniones de los atletas.

Reforzar la **colaboración** con los grupos de interés del Movimiento Olímpico sobre los problemas fundamentales a los que se enfrentan los atletas.

Reforzar las **aportaciones** de las opiniones de los atletas en las decisiones del Movimiento Olímpico.

## Medición de las aportaciones: ¿Estamos optimizando nuestros recursos?



# Ponte en contacto con nosotros:

[Athlete365@olympic.org](mailto:Athlete365@olympic.org)  
[olympic.org/Athlete365](http://olympic.org/Athlete365)

Aprobado por la  
**Comisión Ejecutiva del COI**  
– Septiembre de 2017

